



**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ  
ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ  
«КИЇВСЬКИЙ ПЕКАРНИЙ ДІМ»**

**за 2023 рік**

## **Загальна інформація**

*Повне найменування:* ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «КИЇВСЬКИЙ ПЕКАРНИЙ ДІМ»

Ідентифікаційний код юридичної особи - 41576871

*Місцезнаходження:* 07400, Київська обл., місто Бровари, ВУЛИЦЯ МЕТАЛУРГІВ, будинок 27.

Витяг з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та громадських формувань від 03.01.2024 за кодом 163022119026.

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ “КИЇВСЬКИЙ ПЕКАРНИЙ ДІМ”, створене Учасниками Товариства з метою здійснення підприємницької діяльності та отримання прибутку. Товариство засноване на власності осіб, які є Учасниками Товариства.

Діяльність Товариства здійснюється відповідно до Цивільного кодексу України, Господарського Кодексу України, законів України “Про товариства з обмеженою та додатковою відповідальністю”, “Про зовнішньоекономічну діяльність”, інших нормативно-правових та підзаконних актів України та цього Статуту.

Діючу (нову) редакцію Статуту затверджено Загальними зборами Учасників ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «КИЇВСЬКИЙ ПЕКАРНИЙ ДІМ», (Рішення №11-12/23 від 11 грудня 2023 року).

Основні види діяльності: 10.71 Виробництво хліба та хлібобулочних виробів; виробництво борошняних кондитерських виробів, тортів і тістечок нетривалого зберігання.

Товариство динамічно розвивається і самостійно реалізовує всі етапи бізнесу з постачання на ринок України хлібобулочних виробів.

Одним із стратегічних напрямів діяльності Товариства є соціальна відповідальність, яка полягає у виробництві здорових продуктів, в забезпеченні здорового способу життя та турботі про здоров'я наших споживачів.

Головна цінність для нас – це наші споживачі. Дбаючи про них, ми вдосконалюємось щодня, рухаючись у ногу із часом. Впровадження новітніх технологій виробництва, забезпечення найвищої якості продукції, що відповідає запитам споживача, та зміцнення позицій на ринку України дозволяють нам безперервно зростати, задаючи темп індустрії хлібопечення в Україні.

Товариство з обмеженою відповідальністю «КИЇВСЬКИЙ ПЕКАРНИЙ ДІМ» є виробником хліба (асортимент хліба «Тост», хліб домашній, хліб пшеничний «Сімейний», хліб «Фінський», Хліб "Крафтовий на заквасці" та інші), хлібобулочних (батони нарізні київські, багети та інші), здобних (асортимент косичок, ромашка ванільна, плетінка ванільна та інші), кондитерських борошняних виробів (асортимент кексів та інші)

На підприємстві діє міжнародна система управління безпечністю харчових продуктів, яка сертифікована на відповідність вимог міжнародного стандарту ISO 22000:2018. Товариством отримано сертифікат, який засвідчує той факт, що підприємство впровадило та використовує систему управління безпечністю харчових продуктів.



# Certificate

N° 2023/105247.1

AFNOR Certification certifies that the management system implemented by  
AFNOR Certification засвідчує, що система менеджменту організації

**"KYIVSKIY PEKARNYI DIM" LLC**  
ТОВ "Київський пекарний дім"

for the following activities  
для наступних областей діяльності:

PRODUCTION OF BREAD FROM WHEAT FLOUR AND A MIXTURE OF RYE AND WHEAT,  
BAKERY PRODUCTS FROM WHEAT FLOUR, BUTTER PRODUCTS, SHORTBREAD CAKES,  
MUFFINS PACKED IN PROPYLENE FILM AND LAMINATED FILM.  
(Cat. CIV - Processing of ambient stable products)

ВИРОБНИЦТВО ХЛІБА ІЗ ПШЕНИЧНОГО БОРОШНА ТА СУМІШІ ЖИТНЬОГО І ПШЕНИЧНОГО,  
ХЛІБУБУЛОЧНИХ ВИРОБІВ З ПШЕНИЧНОГО БОРОШНА, ЗДОБНИХ ВИРОБІВ, ТІСТЕЧОК  
ПІСОЧНИХ, КЕКСІВ, УПАКОВАНИХ В ПРОПІЛЕНОВУ ПЛІВКУ ТА ПЛІВКУ ЛАМІНОВАНУ  
(Кат. CIV - Продукти з тривалим терміном зберігання при кімнатній температурі)

has been assessed and found to meet the requirements of:  
перевірено і відповідає вимогам

**ISO 22000 : 2018**

and is developed on the following locations,  
на наступних майданчиках

St. Metalurgiv, 27, Brovary, Kyiv region, Ukraine, 07400  
вул. Металургів, 27 м. Бровари Київська обл. Україна 07400

This certificate is valid from: (validity period)  
Цей сертифікат є дійсним з: (термін дії)

2023-06-27

2026-06-26



Julien NIZRI  
Managing Director of AFNOR Certification  
Генеральний директор AFNOR Certification



Scan this QR code to  
check the validity of the  
certificate.

11 rue Francis de Pressensac - 33571 La Plaine Saint-Genès Cedex - France - T. +33 (0) 41 82 80 00 - F. +33 (0) 49 17 60 00  
БАР 001094 de 11 18 7 005 F. 419 0 00 002 453 00000 - www.afnor.fr



**Місія Товариства** - забезпечити кожному родину свіжими, якісними і смачними хлібобулочними та кондитерськими виробами!

**Наші цінності** - унікальний професійний досвід, висока якість нашої продукції, майстерність та збереження кращих традицій хлібопечення завдяки нашим співробітникам.

**Якість** - понад усе ми цінуємо довіру споживачів, забезпечуючи традиційно найвищу якість наших виробів. Наша продукція виготовляється виключно з натуральної сировини, без використання консервантів та ГМО.

Основна мета якості:

- Гарантована висока якість продукції, що відповідає вимогам чинного законодавства України, міждержавним та державним стандартам.
- Гарантування суспільству безпеки продукції.

Для забезпечення виконання політики якості Товариство має необхідні ресурси, а вище керівництво в своїй діяльності спирається на принципи, направлені на підвищення і підтримку якості продукції, підвищення відповідальності і кваліфікації кожного працівника. Керівництво удосконалює організаційний, виробничий і технологічний рівень діяльності при збереженні високих традицій підприємства;

Реалізовує принцип: "Якість – це відповідальність кожного".

Непереривність діяльності підприємства під час військової агресії РФ та збереження якості продукції у 2023 році підтверджується неодноразовим отриманням Дипломів та подяки від місцевого та галузевого керівництва.





*Керівник:* Хорьков Олексій Олександрович

*Головний бухгалтер:* Сидоренко Вікторія Анатоліївна

*Середня кількість працівників – 454 особи.*

#### **Інформація стосовно фінансової звітності**

Концептуальна основа фінансової звітності Товариства є Національні Положення (стандарти) бухгалтерського обліку (НП(с)БО) та Закон України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16.07.1999 №996 – XIV (зі змінами та доповненнями).

Бухгалтерський облік Товариства ведеться у відповідності до облікової політики, встановленої Товариством, яка в свою чергу відповідає вимогам Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні»

#### **Активи Товариства**

Активи Товариства станом на 31 грудня 2023 року зменшилися порівняно з початком року на 102 847 тис. грн. і, відповідно, складають 219 616 тис. грн., у т. ч.: незавершені капітальні інвестиції – 1 259 тис. грн., основні засоби – 124 054 тис. грн., довгострокові фінансові інвестиції – 9 000 тис. грн., запаси – 28 970 тис. грн., дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги – 42 200 тис. грн., за виданими авансами – 9 129 тис. грн., інша поточна

дебіторська заборгованість 3 167 тис. грн., гроші та їх еквіваленти – 608 тис. грн., витрати майбутніх періодів – 35 тис. грн. та інші оборотні активи – 1 194 тис. грн.. Зменшення активів відбулось за рахунок зменшення дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги.

#### **Власний капітал**

Станом на 31.12.2023р. загальний розмір власного капіталу Товариства становить 124 758 тис. грн., в т. ч.: зареєстрований (пайовий) капітал – 100 тис. грн., додатковий капітал – 2 840 тис. грн. та нерозподілені прибутки – 121 818 тис. грн.

**Прибутки (збитки):** Нерозподілені прибутки на 31 грудня 2023 року складають 121 818 тис. грн.

За 2023 рік Товариство отримало прибуток у сумі 97 608 тис. грн.

#### **Поточні зобов'язання і забезпечення**

Станом на 31 грудня 2023 року поточні зобов'язання зменшились на 199 933 тис. грн. і, відповідно, становлять 94 858 тис. грн., у т. ч. поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги – 67 521 тис. грн., розрахунками з бюджетом – 12 572 тис. грн., розрахунками зі страхування – 1 576 тис. грн., розрахунками з оплати праці 5 746 тис. грн., за одержаними авансами – 1 461 тис. грн., поточні забезпечення – 4 764 та інші поточні зобов'язання – 1 218 тис. грн.

Зменшення зобов'язань, в основному, відбулось за рахунок зменшення поточної кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги.

#### **Відповідність вартості чистих активів Товариства вимогам чинного законодавства**

При розрахунку вартості чистих активів Товариства враховані положення п.4 П(С)БО 19 «Об'єднання підприємств», затвердженого наказом Мініфіну від 07.07.1999р. №163; ст. 1 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16.07.1999р. № 996-XIV та Методичних рекомендацій по визначенню розміру чистих активів, затвердженими рішенням ДКЦПФР №485 від 17.11.2004 року.

Вартість чистих активів Товариства визначена шляхом вирахування із суми активів, прийнятих до розрахунку, суми його зобов'язань, прийнятих до розрахунку.

Розрахунок вартості чистих активів Товариства виконано з метою контролю дотримання законодавчих вимог щодо вартості чистих активів господарського Товариства.

Станом на 31.12.2023 р. розрахункова вартість чистих активів товариства - 124 758 тис. грн. Зареєстрований (пайовий) капітал - 100 тис. грн. Розрахункова вартість чистих активів більше статутного капіталу, що відповідає вимогам діючого законодавства

На кінець звітного періоду неоплаченого та вилученого капіталу у Товариства немає.

#### **Результати діяльності Товариства**

Фінансова стратегія Товариства спрямована на виконання трьох цілей:

- забезпечення Товариства необхідними грошовими коштами для його стабільності і ліквідності;
- забезпечення його рентабельності і отримання максимального прибутку;
- задоволення матеріальних і соціальних потреб його працівників.

Обсяг реалізації продукції безпосередньо впливають на величину прибутку і рентабельність Товариства.

Найменування показника	Сума за 2023. тис. грн.	Сума за 2022 р., тис. грн.	Зміна, тис. грн.	Зміна, %
Чистий дохід виручка від реалізації	833 792	609 855	+223 937	+1,37
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	-518 903	-408 566	+110 337	+1,27
Валовий прибуток (прибуток/збиток)	314 889	201 289	+113 600	+1,56
Інші операційні доходи	6 490	2 837	+3 653	+2,29
Адміністративні витрати	-25 436	-20 153	+5283	+1,26
Витрати на збут	-158 547	-119 808	+38 739	+1,32
Інші операційні витрати	-15 933	-28 821	-12 888	0,55
Фінансовий результат від операційної діяльності	121 463	35 344	+86 119	+3,44
Інші фінансові доходи	177	1	+176	17 р
Інші доходи	2 911	6 253	-3 342	0,47
Фінансові витрати	-1 722	-4 798	-3 076	0,36
Інші витрати	-3 762	-15 965	- 12 203	0,24
Податок на прибуток	-21 459	-3 740	+17 719	+5,74
Чистий фінансовий результат (прибуток/збиток)	97 608	17 095	+80 513	+5,71

За результатами діяльності 2023 року ТОВ «КИЇВСЬКИЙ ПЕКАРНИЙ ДІМ» отримало чистий фінансовий результат в розмірі 97 608 тис. грн., що на 80 513 тис. грн. більше, ніж в минулому році. На загальне збільшення прибутку у 2023 році, в основному, вплинуло збільшення обсягу реалізації продукції, зменшення інших операційних витрат та коливання курсових різниць.

В результаті, фінансовий результат від операційної діяльності Товариства збільшився у 5,71 рази в порівнянні з минулим роком.

Розрахунок коефіцієнтів ліквідності:

Показник ліквідності	Значення показника		Зміна показника	Обчислення, рекомендоване значення
	31 грудня 2023 року	31 грудня 2022 року		
Коефіцієнт поточної (швидкої) ліквідності	0,59	0,49	+0,1	Співвідношення ліквідних активів короткостроковими зобов'язаннями. Рекомендоване значення: 1 або більше.
Коефіцієнт загальної ліквідності (покриття)	0,90	0,58	+0,32	Співвідношення поточних активів на короткострокові зобов'язання. Рекомендоване значення: 1 або більше.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,006	0,001	-	Відношення високоліквідних активів до короткострокових зобов'язань. Рекомендоване значення: 0,2 або більше.
-----------------------------------	-------	-------	---	--

Слід зазначити, що на протязі року коефіцієнти ліквідності підвищилися, у порівнянні з минулим роком, хоч і мають значення нижче нормативних.

Здатність Товариства погашати коротко - строкові боргові зобов'язання і конвертувати свої активи в грошові кошти покращилась у порівнянні з минулим роком.

### **Екологічні аспекти**

Екологічна політика ТОВ «КИЇВСЬКИЙ ПЕКАРНИЙ ДІМ» заснована на розумінні того, що робота товариства повинна призводити тільки до позитивних змін у навколишньому середовищі і не впливати на здоров'я персоналу та населення. Для цього Товариство розробило основні принципи екологічної політики товариства:

- Визнання конституційного права людини на сприятливе навколишнє середовище;
- Дотримання національного законодавства, регіональних та галузевих вимог, що регламентують роботу виробничих підприємств в галузі охорони навколишнього середовища;
- Контроль у встановлених межах, прагнення до повного усунення забруднення повітря, води і землі, пов'язаного з виробничою діяльністю товариства;
- Застосування виробничого обладнання, технологій і матеріалів, що впливають чи забезпечують екологічну безпеку, у відповідності з кращими світовими стандартами;
- Рациональне використання природних ресурсів;

Скорочення кількості відходів виробництва і своєчасна їх утилізація;

- Забезпечення безпечної експлуатації об'єкта;
- Відкритість і доступність екологічної інформації, конструктивна взаємодія з громадськістю;
- Забезпечення необхідних санітарно-гігієнічних умов праці персоналу;
- Пріоритет заходів попередження і запобігання забруднення навколишнього середовища над заходами по ліквідації негативних екологічних впливів;
- Відкритість і доступність екологічної діяльності та співпраця з зацікавленими сторонами в галузі охорони навколишнього середовища, конструктивна взаємодія з громадськістю;
- Постійне вдосконалення процесів у галузі охорони навколишнього середовища;
- Навчання персоналу культурі безпеки, охороні здоров'я і навколишнього середовища;
- Подання об'єктивної інформації про характер виробництва та його вплив на навколишнє середовище, здоров'я персоналу і населення;

Весь персонал, що працює на товаристві, проходить профілактичні медичні огляди з періодичністю, установленою нормативними документами.

Для досягнення цілей в області екологічної політики щорічно розробляються комплексні плани природоохоронних заходів із відповідним забезпеченням ресурсами.

Екологічна політика гармонізована з положеннями Закону України «Про основні засади (стратегію) державної екологічної політики», Закону України «Про охорону навколишнього природного середовища», ДСТУ ISO 14001 «Системи екологічного управління. Вимоги та настанови щодо застосування».

## **Соціальні аспекти та кадрова політика**

Наша команда складається з висококваліфікованих професіоналів з великим досвідом роботи, активних, досвідчених – тих, хто любить свою справу.

Середня кількість працюючих в Товаристві в 2023 році складала 454 працівників, в 2022 році середня кількість працюючих – 476 працівників. Відбулося незначне – на 5,0%, зменшення працюючих за рік.

Витрати на оплату праці у 2023 році склали 114 599 тис. грн. в 2022 році 96 210 тис. грн. Витрати в порівнянні з минулим роком збільшились на 119%.

Товариство пишається своєю стабільною та добре скоординованою командою - професіоналами з цінними навичками, знаннями та досвідом. Повага до прав і потреб працівників, застосування підходів, орієнтованих на майбутнє, забезпечення постійного навчання та підготовки програм є основою управління персоналом Товариства.

Система управління персоналом Товариства гармонізована з законодавством України. Політика з управління персоналом регламентує процеси пошуку працівників, винагороди, кар'єрного зростання, навчання та розвитку. У своїй діяльності Товариство поважає особисті свободи, права та гідність людини, не допускаються будь-які форми утисків на робочому місці та поведінка, яка б розглядалася як образлива і неприйнятна.

Неприпустимою є дискримінація або надання переваг залежно від походження, соціального майнового стану, расової та національної приналежності, віку, статі, мови, політичних поглядів, релігійних переконань, роду і характеру занять, місця проживання та інших обставин.

Основними критеріями для прийняття рішень стосовно персоналу є кваліфікація працівника, професійні здібності, фактичні досягнення та інші критерії, пов'язані із роботою фахівця. Товариство підтримує та заохочує ініціативність та винахідливість працівників, сприяє розвитку та реалізації умінь і здібностей персоналу. Товариство перебуває в постійному діалозі зі своїми працівниками. Для цього на ньому використовуються ціла низка механізмів донесення думки працівників до вищого керівництва.

Стратегія в галузі управління персоналом спрямована:

- на залучення найкращих фахівців на ринку праці;
- забезпечення гідного рівня винагороди та заохочення працівників,
- розвиток потенціалу працівників;
- формування єдиної корпоративної культури.

Вибудована в такий спосіб система є ефективним інструментом, що дає можливість для ініціативи працівників. Планування потреби в працівниках, пошук і підбір персоналу, а також кадрове адміністрування проводяться відповідно до законодавства України, положення щодо підбору персоналу, правил внутрішнього трудового розпорядку.

## **Ризики**

Загальна програма управління ризиками в ТОВ «КИЇВСЬКИЙ ПЕКАРНИЙ ДІМ» спрямована на зведення до мінімуму потенційного негативного впливу на результати Товариства тих

ризиків, які піддаються управлінню, або не пов'язані з профільною для Товариства діяльністю.

Основні принципи ризик-менеджменту:

- своєчасне виявленні;
- відвертання реалізації ризиків і зниження наслідків до прийняттого рівня;
- управління ключовими ризиками на основі регулярного аналізу і оцінки впливу;
- моніторинг ефективності заходів управління ризиками;
- постійне вдосконалення системи внутрішнього контролю і управління ризиками відповідно до умов діяльності.

Товариство систематично виявляє й оцінює ризики, а також можливості, що впливають на досягнення стратегічних та операційних цілей. Оцінювання ризиків і можливостей проводиться також у випадках суттєвих змін зовнішнього середовища.

У ході своєї діяльності Товариство зіштовхується з рядом фінансових ризиків, серед яких ринковий ризик (включаючи ціновий ризик, валютний ризик, ризик грошових потоків та справедливої вартості процентної ставки), кредитний ризик та ризик ліквідності. Крім фінансових ризиків, Товариство також стикається з глобальними ризиками, пов'язаними з можливою рецесією в світовій економіці (включаючи Україну) та негативного впливу військової агресії Російської Федерації проти України (повномасштабна війна), який може суттєво змінити операційне середовище в Україні, а остаточне його врегулювання неможливо передбачити з достатньою вірогідністю.

**Кредитний ризик.** Товариство не має кредитних ризиків, запозичені кошти залучаються та своєчасно повертаються.

**Валютний ризик.** В результаті впливу військової агресії РФ та внутрішніх чинників, економіка України зазнає зменшення притоку капіталу та скорочення попиту на продукцію та послуги українського експорту. Крім того міжнародні рейтингові агентства періодично переглядають кредитні рейтинги країни. Ці фактори у поєднанні зі зростаючою військовою агресією, внутрішньою нестабільністю в країні призвели до сповільнення операцій на валютному ринку та стали причиною суттєвого падіння гривні по відношенню до основних іноземних валют протягом останніх 4-5 років. Товариство закуповує сучасне імпортне обладнання та запасні частини до нього. Тому падіння гривні збільшує фінансове навантаження на Товариство тому плани по придбанню нового обладнання у подальшому можуть змінюватися.

**Ризик ліквідності.** Керівництво відстежує рівень ліквідності на регулярній основі. Більш детально ризики пов'язані з ліквідністю проаналізовані у розділі цього звіту.

**Управління капіталом.** Мета Товариства при управлінні капіталом полягає у забезпеченні подальшої роботи як безперервно діючого підприємства, щоб приносити прибуток та вигоди зацікавленим сторонам, а також підтримувати оптимальну структуру капіталу для зменшення його вартості.

У зв'язку з військовою агресією російської федерації проти України та продовженням дії воєнного стану в Україні, виникають проблеми щодо провадження господарської діяльності, забезпечення збереження майна та працівників Товариства. Прогнози, щодо розвитку ситуації та майбутніх негативних наслідків військової агресії дуже важко будувати та неможливо передбачити з достатнім рівнем упевненості, через непередбачуваність дій з боку військового агресора.

Ці події або умови разом з іншими загальними питаннями, вказують на те, що існує суттєва невизначеність, яка може поставити під значний сумнів здатність Товариства продовжувати свою діяльність на безперервній основі.

Керівництво Товариства стежить за станом розвитку поточної ситуації і вживає заходів, за необхідності, для мінімізації будь-яких негативних наслідків наскільки це можливо. Подальший негативний розвиток подій у політичній ситуації, включаючи перш за все воєнний стан в Україні, макроекономічних умовах та умовах зовнішньої торгівлі може і далі негативно впливати на діяльність Товариства у такий спосіб, що наразі не може бути визначений. Керівництво Товариства вважає, що ним здійснюються всі заходи, необхідні для продовження діяльності та розвитку Товариства в майбутньому.

### **Фінансові інвестиції**

Для розвитку і прогресу виробництва Товариства вважало за необхідне застосовувати будь які можливі шляхи для досягнення цілей, що мають глобальне значення в умовах загальної кризи в державі.

Тому, було розглянуто питання щодо створення корпоративного інвестиційного фонду АТ «ЗАКРИТИЙ НЕДИВЕРСИФІКОВАНИЙ ВЕНЧУРНИЙ КОРПОРАТИВНИЙ ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ФОНД» «АЛВІВА ІНВЕСТМЕНТС» (далі- Фонд).

30 червня 2023 року Товариством було прийнято Рішення про створення Фонду. Код ЄДРІСІ: 13301553.

Предмет та цілі діяльності Фонду: провадження діяльності зі спільного інвестування, пов'язаної із об'єднанням (залученням) та розміщенням (вкладенням) коштів учасників Фонду та доходів, отриманих Товариством від здійснення діяльності із спільного інвестування.

Цілями діяльності Фонду є реалізація економічних і соціальних інтересів учасників Фонду відповідно до законодавства України шляхом здійснення спільного інвестування як виключної діяльності Фонду, в тому числі – шляхом інвестування в наступні напрямки: будівництво, утримання та обслуговування об'єктів нерухомості (промислових, житлових комплексів, багатоповерхових житлових будинків, готельних, складських та логістичних комплексів, офісних центрів, торговельно-розважальних центрів та ін.); придбання існуючих об'єктів нерухомості, промислового обладнання, придбання проектів на стадії будівництва; розвиток та управління проектами нерухомості, операції з нерухомим майном; сільськогосподарська діяльність; промисловість.

Розмір початкового статутного капіталу корпоративного Фонду – 9 000 000,00 грн. (дев'ять мільйонів гривень 00 копійок). 100% (сто відсотків) статутного капіталу Фонду, що становить 9 000 000,00 (дев'ять мільйонів) грн. 00 коп. належать Товариству.

### **Корпоративне управління**

Корпоративне управління – це системи, процеси та принципи, за допомогою яких управляється, регулюється та контролюється бізнес Товариства.

Корпоративне управління являє собою процес регулювання власником його корпоративних прав з метою отримання прибутку, управління корпоративним підприємством, відшкодування витрат шляхом отримання частки майна при його ліквідації.

Належне корпоративне управління гарантує, що бізнес Товариства ведеться чесно та етично. Це зміцнює довіру між клієнтами, працівниками та інвесторами.

Ми колективно ухвалюємо стратегічні рішення. Це зменшує вірогідність ухвалення хибного рішення, результати якого призведуть до фінансових втрат. Колектив складається з ключових людей у компанії, кожна з яких відповідає за свій напрямок роботи.

Корпоративне управління Товариством забезпечує ефективне та раціональне використання ресурсів, що покращує фінансові показники та сприяє зростанню. Для цього ми використовуємо різні інструменти. Визначені та описані ціннісні пропозиції для кожного типу клієнтів (ІТ, секторальні пропозиції) дозволяють сегментувати рекламу та комунікувати з клієнтами.

Ефективні політики, структури і процеси допомагають знизити надмірну залежність від кількох "ключових осіб чи співробітників".

Товариство існує не тільки заради збереження вкладених у неї коштів, а й для зростання її капіталізації.

### Перспективи розвитку.

Основною стратегією ТОВ «КИВСЬКИЙ ПЕКАРНИЙ ДІМ» на поточний рік є покращення фінансового стану та збільшення обсягів замовлень на реалізацію продукції та розширення асортименту. В перспективі Товариство планує виробляти та реалізовувати нові види продукції, придбати сучасне обладнання, яке в першу чергу має вплив на якість виробленої продукції. Перспективність подальшого розвитку Товариства залежить від обставин, пов'язаних із військовим станом, законодавчих змін, впливом курсових коливань валюти, за яку підприємство планує придбавати обладнання. Для подальшого розвитку Товариство планує вирішення питань з покращення кадрового забезпечення, успішної реалізації маркетингових програм з подальшим розширенням ринку збуту.

Керівник



Головний бухгалтер

  
Хорьков О.О.

  
Сидоренко В.А.